



# Industriell projektledelse

Danske industrivirksomheder befinder sig i en forretningsverden, der er særdeles dynamisk og konkurrencepræget. For at overleve og samtidig være profitabel er det vigtigt at kunne tilpasse sig de hurtigt omskiftelige trusler og muligheder. Denne evne er ofte ikke til stede i en produktionsvirkelighed præget af daglig drift, og hvor tingene gøres på samme måde fra dag til dag. For at virksomhedens ledelse kan træffe strategiske og operationelle beslutninger, der ændrer på dagligdagen og forbedrer virksomhedens position, kræves dygtig og professionel projektledelse, som kan implementere forandringer hurtigt, præcist og efter et fastlagt budget.

#### Kurset gør deltagerne i stand til at:

- udvikle teamarbejdet i projektgrupper
- agere som teamplayer
- formulere en organisations mission, mål og strategi
- analysere såvel en basis- som en projektorganisation
- fungere som projektleder
- analysere et projekt og dets delelementer
- planlægge og beskrive et projekt
- identificere og håndtere et industrielt projekts væsentlige aspekter, herunder det tekniske, organisatoriske, forretningsmæssige og politiske
- detailplanlægge og kontrollere et projekt vha. redskaberne "Gantt", "Network" og "PMS"
- udarbejde og følge op på et projektbudget
- risikostyre et projekt
- udarbejde successive kalkulationer af projektrelaterede budgetter og tidsplaner
- udarbejde og anvende et kontaktkoncept

Kurset udbydes i et samarbejde mellem Syddansk Universitets Efteruddannelse og Institut for Teknologi og Innovation, Syddansk Universitet.

#### Tid og Sted

Kurset varer 6 kursusdage fordelt på 2 moduler

14. - 16. maj 2012

11. - 13. juni 2012

Alle dage fra kl. 9:00 - 16:30

Kurset afholdes i Konferenceafdelingen på Syddansk Universitet, Campusvej 55, 5230 Odense M

#### Pris

Kr. 15.750 ekskl. moms.

Prisen inkluderer undervisning, materialer, kursusbevis og forplejning i løbet af kursusdagene. Prisen inkluderer ikke overnatning.

#### Tilmeldingsfrist

18. april 2012

Tilmelding sker elektronisk på:

[www.sdu.dk/sdue](http://www.sdu.dk/sdue)

#### Kontakt

- Konsulent Jon Bloch Skipper  
tlf. 65 50 14 77, [jbs@sdu.dk](mailto:jbs@sdu.dk)
- Koordinator Maria Louise Jeppesen  
tlf. 65 50 10 73, [mlj@sdu.dk](mailto:mlj@sdu.dk)

Læs mere på Syddansk Universitets Efteruddannelse  
[www.sdu.dk/sdue](http://www.sdu.dk/sdue)



# Indhold

## Kurset omhandler følgende emner:

- Projektbaseret læring
- Hvorfor teamwork?
- Teamwork og transaktionsanalyse
- Konfliktåndterning
- Effektive teammøder
- Effektive teammedlemmer
- Projektets kulturelle kontekst
- Forretningsplanen
- Projektets efterspørgselsituation
- Projekttyper og -faser
- Projektets delelementer og planlægningen
- Omverdenen og interessenterne
- Nedbrydning af en projektstruktur
- Detailplanlægning og kontrol vha. redskaberne "Gantt", "Network" og "PMS"
- Budgettering og omkostningsstyring
- Projektledelse
- Time- og sagsstyring
- Buying-in Turn Key Projects kommercielle aspekter

## Undervisningen

Kurset varer 6 dage fordelt på 2 moduler. Der er tale om et intensivt forløb med forelæsning, gruppearbejde og diskussion på basis af cases. Undervisningen, der foregår på dansk, har et omfang svarende til 5 ECTS. Der vil være tale om forberedelse i et begrænset omfang. Dele af litteraturen er på engelsk.

## Målgruppe

Kurset henvender sig til dig, der er involveret i et industrielt projektarbejde. Det er særligt relevant for dig, hvis du er eller står over for at skulle være projektleder, dvs. den medarbejder på projektet, der refererer til ledelsesgruppen. Kurset er også relevant for dig, der indgår i et industrielt projekt uden at være leder, fordi du som medarbejder og deltager i projektgruppen har brug for samme viden som projektlederen. Kurset giver dig værktøjerne til at være en effektiv del af projektgruppen og håndtere de trusler og muligheder, der opstår i projektføløbet. Kurset er også relevant for dig, der er projektejer (den projektansvarlige) i ledelsesgruppen. Du har nemlig brug for at lære om de rammer og vilkår, du skal bidrage med, og som er afgørende for projektgruppens succes.

## Kursuslederen

Richard Myltoft, produktionsingeniør, HD i organisation, lektor ved Institut for Teknologi og Innovation, Syddansk Universitet.

Richard Myltoft har siden 2006 undervist udenlandske studerende, produktionsingeniørstuderende og studerende i "Global Management and Manufacturing" og i "Projektledelse" samt været vejleder for de studerende i deres projekter.

Han har en fortid som projektleder i industri-virksomheder, herunder ved A/S Roulunds Fabriker, hvor han har udført ledelse af projekter med etablering af produktion i England, Indien og Kina. Internt på A/S Roulunds Fabriker har han ledet projekter inden for energibesparelsesområdet, herunder etableringen af et industrielt kraft-/varmeanlæg med 5,6 MW el og 14 t damp/time. Før A/S Roulunds Fabriker arbejdede han ved Odense Staalskibsværft A/S, hvorfra han har projektledelseserfaring i etablering af Rørværksted for Rustfrit stål, organisationsudvikling mv.